

Het Margarine Unie-concern

11 november 1927 **HET JURGENS- EN HET VAN DEN BERGH-CONCERN.**

Nadere berichten omtrent de concentratie. - De oprichting van een Nederlandsche en een Engelsche maatschappij. - Groote besparingen verwacht.

Het kort geleden gepubliceerde bericht betreffende de verwerving van eontroleerende belangen (zie Ochtendblad van 25 September) bij de Jurgens- en Van den Bergh-concerns, nl. N.V. Ant. Jurgens' Vereenigde Fabrieken, Van den Berghs Limited en de N.V. Van den Bergh's Fabrieken kan thans, volgens het Corr. Bureau, met de volgende bijzonderheden worden aangevuld:

Een Nederlandsche maatschappij, de N.V. Margarine Unie, zal ter verkrijging van de Nederlandsche belangen worden opgericht, terwijl een Engelsche maatschappij, de Margarine Union Limited, de Britsche belangen zal verwerven.

Het gezamenlijk kapitaal van beide maatschappijen zal meer dan f75.000.000 bedragen, terwijl onmiddellijk na beider oprichting een bedrag van f25.000.000 aan 7% cumulatief preferente aandelen uitgegeven zal worden (waarvan f13.000.000 in Nederland) en, tegelijkertijd, een veel geringer bedrag aan gewone aandelen.

De uitgiften door beide maatschappijen kunnen binnenkort worden tegemoet gezien.

De corresponderende klassen van aandelen van beide maatschappijen zullen, met betrekking zoowel tot winstuitkeering als tot kapitaaluitkeering bij liquidatie, gelijke rechten bezitten.

Door de nieuwe Nederlandsche en Engelsche maatschappijen zal een overwegend gedeelte van de Europeesche margarine-industrie, in al de stadia, die het product doorloopt, worden gecontroleerd en de vereeniging van de door beide organisaties

vertegenwoordigde belangen zal in de toekomst groote besparingen mogelijk maken. Het bestuur van deze nieuwe Nederlandsche en Engelsche maatschappijen zal grootendeels bestaan uit leden van de Jurgens- en Van den Bergh-families. De Right Hon. the Earl of Bessborough heeft zich bereid verklaard het voorzitterschap van deze beide maatschappijen te aanvaarden, terwijl mr. E. J. H. Patijn bereid werd gevonden als vice-voorzitter op te treden.

21 november 1927 **N.V. MARGARINE UNIE.**

Uitgifte van f6.000.000 cert. 7% cum. pref. aand. en van f600.000 cert. van gew. aand.

De Rotterdamse Bankvereeniging, de heeren Pierson & Co., de Nederlandsche Handel-Maatschappij, de heeren Mendelssohn & Co. en de heeren de Bas & Co. berichten, dat zij de inschrijving openstellen te hunnen kantore op f6.000.000 certificaten van 7 pCt. cumulatief-preferente aandelen in de N.V. Margarine Unie te Rotterdam in stukken van f1000 elk aan toonder, tot den koers van 100 pCt en van f600.000 certificaten van gewone aandelen tot den koers van 110 pCt. met dien verstande, dat het recht tot inschrijving op de certificaten van gewone aandelen uitsluitend toekomt aan de inschrijvers op de certificaten van preferente aandelen en wel in de verhouding van 1 op 10.

De certificaten van gewone aandelen luiden aan toonder en zijn groot f1000, maar kunnen worden onderverdeeld in stukken van f100.

De inschrijving zal worden opengesteld op 25 dezer. De storting moet plaats hebben op 1 December a.s. De officieele noteering van f13.000.000 certificaten van 7 pCt. cumulatief-preferente aandelen en van f 36.500.000 certificaten van gewone aandelen, ter beurze van Rotterdam en Amsterdam wordt aangevraagd. Voorts zal bij het Londensche Beursbestuur aangevraagd worden deze waarden tot den handel aldaar toe te laten.

Het kapitaal bedraagt f50.000.000 cumulatief-preferente aandelen, f75.000.000 gewone aand., waarvan geplaatst: f13.000.000 7 pCt. cumulatief-preferente aandelen en f38.500.000 gewone aandelen. Uitgegeven worden f13.000.000 certificaten 7 pCt. cum.-pref. aandelen en f1.300.000 certificaten van gewone aandelen, waarvan reeds geplaatst in het buitenland f5.000.000 certificaten van 7 pCt. cumulatief preferente aandelen en f500.000 certificaten van gewone aandelen en in Nederland op inschrijvingsvoorwaarden: f2.000.000 certificaten van 7 pCt. cumulatief-preferente aandelen en f200.000 certificaten van gewone aandelen. De uitgifte geschiedt onder voorbehoud van verkrijgen der Koninklijke Goedkeuring op de acte van oprichting. De f100.000 6% deferred shares der Margarine Union Ltd. zijn als sleutelaandelen in handen de N.V. Margarine Unie, zoodat laatstgenoemde Venootschap de volledige contrôle over Margarine Union Ltd. bezit.

Het prospectus bevat voorts enkele reeds bekende bijzonderheden omtrent het Jurgens en het Van Bergh-concern en betreffende de Margarine Union en de Margarine Unie.

Naspeuringen van Paul Theelen: Het Margarine Unie-concern

De nominale waarde van de aandelen in het Jurgens- en het Van den Bergh-concern, welke door de beide nieuwe Vennootschappen zijn verworven, overtreft het nominale bedrag van de geplaatst 7% cumulatief-preferente aandelen dezer beide vennootschappen.

70

De openings-balans der N.V. Margarine Unie luidt:

Activa. Kas en beleggingen f49.550.000, Registratie, Emissie- en Oprichtingskosten f1.950.000, totaal f51.500.000.

75

Passiva. 7 % Cum. Pref. Aandelen f13.000.000, Gewone aandelen f38.500.000, totaal f51.500.000.

De openings-balans der Margarine Union Ltd. is als volgt samengesteld:

Activa: Kas en Beleggingen £2.010.000, Zegel-, Emissie- en Oprichtingskosten £90.000, totaal £2.100.000.

80

Passiva. 7% Cum. Pref. Shares £1.000.000, Ordinary shares £1.000.000, 6% Deferred Shares £100.000, totaal £2.100.000.

Het eerste boekjaar loopt van den datum der oprichting tot 31 Dec. '28.

85

Het gezamenlijk uitgegeven bedrag aan preferente aandelen in beide vennootschappen zal het uitgegeven bedrag aan gewone aandelen niet overtreffen, tenzij met toestemming van de vergaderingen van preferente aandeelhouders der beide vennootschappen. Ook zullen zonder toestemming van deze vergaderingen geen obligatiën tegen verpanding van activa der Vennootschappen ten laste één of beide dezer vennootschappen worden uitgegeven.

90

Besluiten, welke wijziging brengen in de krachtens de statuten aan de houders van preferente aandelen toekomende rechten, behoeven, om bindend te zijn, de goedkeuring van de vergadering van de houders van zoodanige aandelen, gegeven met tenminste drie vierden der in die vergadering uitgebrachte stemmen.

95

De preferente en de gewone aandelen in de Margarine Unie zullen worden uitgegeven in vorm van certificaten van het Nederlandsch Administratie- en Trust-Kantoor te Amsterdam.

Het dividend en andere uitkeeringen op certificaten van preferente en gewone aandelen zullen door het Administratiekantoor zonder aftrek van kosten betaalbaar worden gesteld.

100

Bij het prospectus is een uittreksel van de statuten der Margarine Unie en van de voorwaarden tot administratie der aandelen gevoegd.

De gewone aandelen werden heden op de Londensche beurs verhandeld met een agio van 7/16, de preferente aandelen met een agio van 3 pence.

105

30 december 1927 **MARGARINE UNIE.**

Koninklijke goedkeuring acte van oprichting.

110

Blijkens "Staatscourant," No. 253 is de Koninklijke goedkeuring gehecht aan de acte van oprichting der Margarine Unie te Rotterdam. Als oprichters werden genoemd de heeren A. van den Bergh Jr. te Wassenaar, A. J. Jurgens te Londen, P. Rijkens te Wassenaar en J. H. Tresson te Londen. Het doel der vennootschap is inzonderheid een overeenkomst, met de Margarine Union Ltd., teneinde gelijkheid van winstuitkeering op preferente, en gewone aandelen en van waarde ingeval van ontbinding van een der twee vennootschappen te verzekeren. Voor kapitalisatie en bijzonderheden verwijzen wij naar het uittreksel van het prospectus tot de uitgifte van preferente en gewone aandelen, opgenomen in het avondblad van 21 November.

115

23 juni 1929 **MARGARINE UNIE-LEVER BROS.**

120

(Eigen Tel.) Naar verluidt, zal de Margarine Unie binnenkort met Lever Bros een belangrijke belangengemeenschap aangaan. Volgens de "B. B. C." zouden de onderhandelingen reeds in een vergevorderd stadium gekomen zijn.

30 december 1927 **N. V. Margarine Unie.**

125

In een bijvoegsel tot de St.-Ct. nr. 253 zijn opgenomen de statuten van de N. V. Margarine Unie, te Rotterdam, bewilligd bij Kon. besluit van 3 December 1927, met een kapitaal van f125 millioen, verdeeld in 50.000 cumulatief preferente en 75.000 gewone aandelen, ieder groot f1000, waarvan geplaatst zijn 13000 preferente en 38500 gewone aandelen.

130

Leden van den raad van bestuur zijn de heeren: Earl of Bessborough, mr. R. J. H. Patijn, Anton Jurgens, Henri Jurgens, Rudolf Jurgens, Emil Jurgens, Jean H. Tresson, Samuel van den Bergh, Albert van den Bergh, Leo van den Bergh, Donald van den Bergh en Paul Rijkens.

Het doel der vennootschap is het verrichten van alle daden van koophandel, met uitzondering van assurantiën, bepaaldelijk het verwerven van belangen in vennootschappen, het beheeren en financieren daarvan, alsmede het verrichten van alle handelingen, welke direct of indirect geacht kunnen worden daarmede in verband te staan of daartoe bevorderlijk zijn, alles in den ruimsten zin genomen, waaronder neer in het bijzonder het aangaan eener overeenkomst met de Margarine Union Limited – een Engelsche vennootschap met overeenkomstig doel als de Naamlooze Vennootschap Margarine Unie, in oprichting zijnde en te vestigen te Londen – welke overeenkomst binnen 8 dagen, nadat de Koninklijke bewilliging op deze akte zal zijn verkregen, bij notarieels akte, te verlijden ten overstaan van een te Rotterdam resideerenden notaris, zal worden gesloten en welke overeenkomst de noodige voorziening zal treffen ten einde gelijkheid van winstuitkeering op nader bij die overeenkomst te bepalen soorten van aandeden in ieder van beide vennootschappen, alsmede gelijkheid van waarde van zoodanige aandeden in geval van liquidatie van beide of van één van beide vennootschappen, wederkeerig te verzekeren.

30 december 1927 **N. V. Margarine Unie.**

Acte van oprichting koninklijk goedgekeurd. – de positie van de houders van gewone aandeelel genummerd 1-2000.
[...] De gewone aandeelel, genummerd van 1 tot en met 2000, luiden op naam. Overdracht hiervan mag slechts geschieden aan één of meer der andere houders van zoodanige aandeelel, waaromtrent in de statuten een uitvoerige regeling is getroffen. Het bestuur der vennootschap wordt uitgeoefend dooreen raad van bestuur, bestaande uit ten minste 10 en ten hoogste 12 leden.
De leden van den raad van bestuur worden benoemd door de algemeene vergadering van aandeelhouders, uit een bindende voordracht van ten minste 2 personen voor iedere vacature, op te maken door de vergaderingen van houders van gewone aandeelel, dragende de nummers van 1 tot en met 2000.
Van den raad van bestuur zullen 5 leden worden benoemd uit voordrachten opgemaakt door de vergadering van houders der gewone aandeelel, dragende de nummers van 1 tot en met 1000; eveneens zullen 5 leden worden benoemd uit voordrachten opgemaakt door de vergadering van houders der gewone aandeelel, dragende de nummers van 1001 tot en met 2000.
[...] Door ieder der 4 oprichters zijn van de geplaatste aandeelel genomen 3250 preferente aandeelel en 9625 gewone aandeelel.

10 december 1929 **HET MARGARINE UNIE-CONCERN.**

Mededeelingen op de algemeene vergadering der Margarine Unie. – Winst 1929 op f.39.000.000 (v.j. netto winst f20.002.186) geraamd, dividend 10% (onv.).

DE OVEREENKOMST MET DE LEVER-GROEP.

In een mededeeling aan de pers is bereids melding gemaakt van de op 2 September j.l. met de Lever-groep (als vertegenwoordigster van het geheele gewone aandeelelkapitaal van Lever Brothers Limited) gesloten overeenkomst welke het tot stand brengen eener volledige samenwerking tusschen Lever Brothers Limited eenerzijds en de N. V. Margarine Unie en Margarine Union Limited anderzijds bij de uitoefening hunner bedrijven ten doel had. Uit hetgeen ik hierna verder zal mededeelen zult gij de overtuiging verkrijgen, dat een zoodanige samenwerking aan alle betrokken ondernemingen groote voordeelen zal opleveren.
Als de beste wijze om de gewenschte medewerking tot stand te brengen werd beschouwd, voor dit doel gebruik te maken van de Margarine Union Ltd. en het gewone aandeelelkapitaal van Lever Brothers Ltd. te amalgameeren met het aandeelelkapitaal van Margarine Union Limited en dus indirect ook met het aandeelelkapitaal der N. V. Margarine Unie, zulks met ingang van 1 Januari a.s. Het was daarom noodzakelijk, dat een definitieve overeenkomst vóór dien datum gesloten en het doet mij genoegen te kunnen mededeelen, dat, niettegenstaande de vele problemen, welke moesten worden opgelost, een zoodanige definitieve overeenkomst is tot stand gekomen, zoodat, indien uw vergadering, alsmede buitengewone algemeene vergadering van aandeelhouders der Margarine Union Limited, welke heden te Londen wordt gehouden, aan de daarmede verband houdende onderwerpen der agenda haar goedkeuring hecht, de amalgamatie van 1 Januari af een voldongen feit zal zijn.
Gelijk u bekend is, zijn de N. V. Margarine Unie en Margarine Union Ltd. ten nauwste met elkaar verbonden, mede door het tusschen hen vigeerende z.g. "equalisation [equalisation] agreement" – waarvan herhaaldelijk is melding gemaakt – en waarbij voorzieningen zijn getroffen voor de egaliseering van dividend en kapitaalswaarde ingeval van liquidatie voor overeenkomstige categorieën van aandeelel in beide

maatschappijen. Het zal u daarom duidelijk zijn, dat als gevolg van dit "equalisation agreement" de voordeelen van de voorgenomen amalgamatie gelijkelijk ten goede zullen komen aan de aandeelhouders der N. V. Margarine Unie en aan die der Margarine Union Limited.

Statutenwijziging in verband met de overeenkomst met de Lever-groep.

Teneinde uitvoering te geven aan de overeenkomst met de Lever-groep zal het kapitaal van Margarine Union Limited moeten worden verhoogd en zullen voorts zekere wijzigingen in de statuten van uw vennootschap en in die van de Margarine Union moeten worden aangebracht. De wijzigingen in de statuten van de Margarine Unie vormen een onderwerp der agenda dezer vergadering.

Overeenkomstige wijzigingen in de statuten van de Union zijn in voorbereiding. Aangezien echter de amalgamatie van kracht behoort te worden met ingang van 1 Januari 1930 het noodig gebleken de verhooging van het kapitaal van de Margarine Union Limited vóór tot stand te brengen teneinde de Lever-groep in het bezit te stellen van de aandelen Margarine Union, waartoe zij ingevolge meer gemelde overeenkomst gerechtigd is. Van daar, dat het voornaamste onderwerp der heden gehouden aandeelhoudersvergadering dier vennootschap bestaat in het besluit, waarbij het kapitaal der Margarine Union Ltd. wordt verhoogd tot £11.600.000 door het scheppen van een ter bedrag van £1.000.000 7% preferente en van £6.500.000 gewone aandelen. Wat nu de aan uwe vergadering voor te stellen wijzigingen in de statuten der N.V. Margarine Unie aangaat, de strekking daarvan zal u duidelijk worden uit de bijzonderheden met betrekking tot de Lever-transactie.

Overdracht aand. Lever Bros. aan een Holding-company.

Overgaande tot de behandeling van het Levercontract begin ik met te vermelden, dat Lever Bros Ltd. een maatschappelijk kapitaal heeft van £130.000.000, waarvan zijn uitgegeven £54.227.546.50 Preference en Pref. Ord. shares en £2.400.000 Ordinary shares.

Uit verschillende overwegingen, waarbij ik hier niet behoef stil te staan, werd het wenschelijk geoordeeld, dat de gewone aandelen der Lever Brothers Ltd. allereerst worden overgedragen aan een Holding Company, waartegenover de Levergroep het geheele aandelenkapitaal dier Holding Co. verkrijgt.

Deze Holding Company, welke mitsdien alle gewone aandelen Lever Bros. Limited bezitten zal, zal vervolgens worden geamalgameerd met de Margarine Union Ltd., wier naam zal worden gewijzigd in Unilever Ltd., terwijl de naam uwer vennootschap, indien de thans aanhangige statutenwijziging van kracht wordt, luiden Unilever N.V.

Naamswijziging

De bedoelde amalgamatie zal ten gevolge hebben, dat het geheele actief der Holding Company zal overgaan aan Unilever Ltd., terwijl Unilever Ltd. aan de Lever-groep een bedrag aan gewone en preferente aandelen Unilever Ltd. zal uitgeven, waarop ik later terugkom en die ik hierna zal aanduiden als "de omwisselingsaandelen". Aangezien de bestaansreden der Holding Company daarna zal zijn komen te vervallen, zal zij alsdan worden geliquideerd.

Gelijk ik bekend mag veronderstellen zijn thans alle uitgegeven £100.000 6% Deferred Shares Margarine Union Limited in het bezit der N.V. Margarine Unie, terwijl de gewone aandelen der N.V. Margarine Unie, waaraan speciale rechten verbonden zijn, in het bezit zijn van de groepen Van den Bergh en Schicht, wier zaken de oorspronkelijke kern vormen van de Unie en Union.

Volgens de bepalingen van de Leverovereenkomst moeten deze beide categorieën aandelen de 6% Deferred shares van de Margarine Union en de genoemde gewone aandelen N. V. Margarine Unie – in de toekomst voor de helft in het bezit zijn van een daartoe in Holland op te richten holding company en voor de andere helft van een met gelijk doel in Engeland op te richten private company.

Aan de Margarine Unie zal voor de overdracht dezer 6% Deferred Shares betaald worden een bedrag aan contanten gelijk aan hun nominale waarde, derhalve £1000.000. Het geheele aandelenkapitaal der Engelsche Holding Company aal behoudenis één aandeel, dat om bizondere redenen door Hollandsche Holding Company zal worden verkregen, in handen zijn der Lever-groep en anderzijds zal het geheele aandelenkapitaal der Hollandsche Holding Company in het bezit zijn der groepen Jurgens, Van den Bergh en Schicht, wederom behoudens één aandeel, dat om gelijke redenen in het bezit der Engelsche Holding Company zal komen.

Uitbreiding van den Raad van Bestuur.

265 Het ligt voorts in de bedoeling, eveneens in verband met de Lever overeenkomst, het
aantal leden van den Raad van Bestuur der N. V. Unilever en van den Board van
Unilever Limited t.z.t. uit te breiden. De Raad van Bestuur uwer vennootschap, resp.
de Board der Margarine Union zal, indien de straks voor te stellen benoemingen zullen
hebben plaatsgehad, bestaan uit 15 leden. Ik voeg hier aanstonds bij, dat het in de
bedoeling ligt om na de tot standkoming der aanhangige statutenwijziging u in de
270 gelegenheid te stellen de heeren Arthur Hartog en Franz Schicht tot leden van den
Raad van Bestuur te benoemen, als wanneer de Raad van Bestuur zal bestaan uit 17
leden. T.z.t. zullen u tevens voorstellen worden gedaan tot uitbreiding van den Raad
van Bestuur met een gelijk aantal leden, vertegenwoordigend de Lever-groep, waarbij
ik opmerk, dat de Raad van Bestuur van Lever Brothers Limited eveneens uit 17 leden
bestaat. Er is nog een enkele aangelegenheid, waarvoor ik thans uw aandacht vraag.

275 *Winst-aandeel van het personeel der Lever-groep.*

Er bestaat bij Lever Brothers Ltd. een z.g. "Co-partnership Trust". Ingevolge de
bepalingen dezer Trust zijn zekere tegenwoordige en vroegere employés en leidende
280 personen van Lever Brothers gerechtig tot een deel van de winst der maatschappij,
gebaseerd op het dividend-percentages uitgekeerd op de gewone aandelen. Deze
aanspraken hebben den vorm van
hetzij z.g. Preferential Certificates, die de houders recht geven op een vast
dividend,
hetzij z.g. Co-partnership Certificates, waarop de uitkeering afhankelijk is van de
285 hoogte van het gewone dividend der vennootschap.
Volgens het contract met de Lever-groep zullen alle betalingen op Preferential
Certificates (welke geheel in handen zijn van oud-employé's of hun weduwen en
derhalve als pensioenen kunnen worden beschouwd) ook in de toekomst plaats vinden
door Lever Brothers Limited en met dit obligo is rekening gehouden bij de
290 vaststelling van het bedrag aan "omwisselingsaandelen", dat aan de Lever-groep zal
worden toegewezen.
Voor de betalingen terzake der Co-partnership Certificates zal de Lever-groep in de
toekomst aansprakelijk zijn en deze betalingen zullen derhalve niet meer drukken op
de voor uitkeering op het gewone kapitaal van Lever Bros. Limited beschikbare
295 winsten. Het ligt nochtans in de bedoeling der Lever-groep om met de houders van deze
certificaten een overeenkomst te treffen, waarbij deze van hun rechten afstand doen.

De omwisseling van aandelen.

De wijze, waarop dit is gedacht, brengt mij op het bij uitstek belangrijke onderwerp
300 der "omwisselingsaandelen", welke door Unilever Ltd. in ruil voor gewone aandelen
Lever Brothers Ltd. zullen worden uitgegeven.
Tusschen partijen is overeengekomen, dat de Lever-groep zal ontvangen 6.000.000
gewone aandelen ieder groot £1 en 1.100.000 7% preferente aandelen eveneens ieder
groot £1 in Unilever Limited. Deze £1.100.000 preferente aandelen zullen strekken
305 teneinde de Lever-groep in staat te stellen aan de houders van de genoemde Co-
partnership Certificates het aanbod te doen om hun rechten ingevolge de Co-
partnership Trust (welke rechten een wiskundige waarde van £1.290.000 ia toegekend)
in te ruilen tegen 7% preferente aandelen der Unilever Ltd. op een basis van 23 s. 4
d.

310 *Inhouding van een deel der winst 1929. - De dividend-politiek.*

Het zal u ongetwijfeld interesseeren te vernemen, dat reeds op basis van de huidige
bedrijfsresultaten van het Lever-concern het rendement op de £6.000.000 uit te geven
315 gewone aandelen Margarine Union, na aftrek van de 7% dividend op de uit te geven
£1.100.000 preferente aandelen, de 20% overtreft.
Ingevolge het Lever-contract zal een zeer belangrijk deel van de winsten, door het
Leverconcern in 1929 behaald, in de zaak moeten worden gelaten; in verband daarmee
zal het bestuur van Lever Bros. Ltd. t.z.t. aan de algemeene vergadering van
aandeelhouders dier vennootschap voorstellen om op de gewone aandelen voor het jaar
320 1929 een dividend van 10% uit te keeren. Een zelfde gedragslijn zal krachtens
genoemde overeenkomst door de Margarine Unie en de Margarine Union worden gevolgd.
Zoowel de aandelen aan de Lever-groep uit te geven, als die welke van deze in ruil
daarvoor zullen worden ontvangen, zullen worden geleverd ex dividend 1929.
De vorm der amalgamatie, welke in dit geval is gekozen, zal het voor beide partijen
325 mogelijk maken, de daarmee verbonden oprichtingskosten en andere onkosten te
beperken, terwijl evenmin hogere onkosten in verband met de leiding voor beide
concerns zijn te verwachten.

320 Het Lever-contract verzekert beiden geamalgameerden ondernemingen een uniforme
330 leiding onder volledige handhaving nochtans van het individueele karakter van ieder
der beide concerns, terwijl de dagelijksche leiding van ieder der groepen zal blijven
berusten bij hen, die daarvoor tot nu toe verantwoordelijk waren. Anderzijds is men
er op bedacht geweest om, door het vormen van uitvoerende organen en territoriale
besturen stroefheid in de wijze van werken der resp. zaken te voorkomen.

335 *Besparing door samenwerking.*

Reeds werden onmiddellijk na de onderteekening van het voorloopig contract
maatregelen getroffen om onverwijld tot volledige samenwerking te geraken. Het
vertrouwen is gewettigd, dat het resultaat daarvan zoowel aandeelhouders als
340 consumenten tot voordeel zal strekken. Efficiency en besparing zullen op groote
schaal worden bereikt, methoden van vervoer en aflevering van goederen verbeterd en
vereenvoudigd. Omvang en intensiteit van wetenschappelijk onderzoek – van zoo groot
belang voor de moderne industrie en speciaal voor die bedrijfstakken, waarin de
Unilever maatschappijen geïnteresseerd zijn – zullen worden vergroot, terwijl voorts
345 ten volle profijt zal kunnen worden getrokken van de ervaring, die beide concerns in
den loop der jaren in iedere tak van de olie- en vet-industrie hebben verworven.

De African and Eastern Trade Co.

In aansluiting aan de onderhandelingen, welke met de Lever-groep werden gevoerd,
heeft uw bestuur een overeenkomst van ver strekkende beteekenis aangegaan met de
350 United Africa Co. Ltd. Deze maatschappij werd in het begin van dit jaar opgericht met
het doel, om de zaken der African and Eastern Trade Corp. Ltd. en die der Niger Cy
Ltd., een der mijen van Lever Bros. Ltd., te amalgameeren. Het uitgegeven
aandeelenkapitaal van United Africa Cy Ltd. bedraagt £13.000.000.

Tengevolge van deze amalgamatie bezit het Lever-Concern thans 50% van het genoemde
355 kapitaal der United Africa, welke vennootschap een overwegenden invloed heeft op den
West-Afrikaanschen handel. In den loop der jaren hadden Unie en Union een aantal
vennootschappen, welke bij den handel op West-Afrika betrokken waren, verworven en
het werd in het gemeenschappelijk belang van de Unilever-mijen geacht deze West-
360 Afrikaansche vennootschappen (met inbegrip van hun aanzienlijke voorraden en andere
vlottende activa), benevens eenige andere eigendommen in West-Afrika over te dragen
aan United Africa, zulks tegen ontvangst van £1,534,000 gewone aandelen der United
Africa Co. Ltd. Aangezien de groep, die de African en Eastern belangen in United
Africa had ingebracht, den gerechtvaardigden wensch te kennen had gegeven haar
365 stemrecht beschermd te zien – men was destijds overeengekomen, dat dit stemrecht
onder alle omstandigheden gelijk zou zijn aan dat door het Lever Concern uit te
oefenen – zijn daartoe strekkende bepalingen in de overeenkomst met de United Africa
opgenomen. Tevens is overeengekomen, dat eenige directeuren van de Margarine Union
deel zullen uitmaken van den "Board" der United Africa Co. Ltd. Voorts hebben wij het
370 wenschelijk geacht een optie, uit te oefenen binnen 4 jaar, te bedingen op een verder
bedrag van £1,500,000 gewone aandelen der United Africa en zulks tegen een prijs van
22 s. 6 d. per aandeel. Deze optie werd bedongen, daar wij van oordeel waren, dat de
United Africa ten eerste zou worden gebaat door den steun van Unie en Union,
aangezien immers de United Africa uiteraard de voorkeur zal genieten voor de levering
375 van grondstoffen. Echter hebben wij gemeend, dat goed koopmanschap meebracht aan de
United Africa geen uitsluitend recht tot levering van door haar verhandelde
grondstoffen te verleenen, daar het onze overtuiging is, dat een vrije en onbeperkte
markt voor den inkoop van grondstoffen onder alle omstandigheden moet gehandhaafd
blijven. Het lijdt echter geen twijfel, dat in de praktijk een zeer nauwe
380 samenwerking tusschen United Africa- en de Unielever Mijen. beiden partijen tot groot
voordeel zal strekken. Reeds is met een daadwerkelijke samenwerking een aanvang
gemaakt en zulks ofschoon de hoofdvorwaarden van deze overeenkomst eerst van 1
Januari af in werking zullen treden.

De beteekenis der transactie met de United Africa.

385 Om u een juist inzicht te geven in de beteekenis, die van ons standpunt bezien, aan
deze transactie moet worden toegekend, moet ik hieraan toevoegen, dat de winsten tot
dusverre behaald door de maatschappijen, die wij aan de United Africa hebben
overgedragen, zijn aangewend tot verdere ontwikkeling der West-Afrikaansche zaken,
die in zichzelf en als economische factor van zeer groote waarde zijn; tot de
390 winstresultaten van de Unie en Union echter hebben zij in geen enkel opzicht
bijgedragen. Derhalve moet elke winst in het vervolg door United Africa Limited te
maken, voor zoover deze toevalt aan de aandelen, die wij in ruil hebben ontvangen,
worden beschouwd als een zuivere vermeerdering van winst voor de Unilever

395 maatschappijen. Het behoeft geen betoog, dat het de dankbare taak van het bestuur der
United Africa Ltd. is, om de omvangrijke ondernemingen, die thans de United Africa
Limited vormen, in één verband te brengen met onze West-Afrikaansche mijen. Welke
verwerving hen in staat zal stellen, de sterke concurrentie, welke zij tot dusver
400 ondervonden, uit te schakelen; het resultaat van dezen arbeid zal zonder twijfel
vruchtdragend blijken te zijn.

400 *De positie der Marg. Unie en Marg. Union aan het eind van het tweede boekjaar.*
Thans wensch ik u een kort overzicht te geven van de positie dezer vennootschappen
tegen het eind van het tweede boekjaar. Alle cijfers, welke ik u zal voorleggen,
405 hebben als steeds betrekking op de N.V. Margarine Unie en Margarine Union Ltd.
gezamenlijk en moeten als voorloopig beschouwd worden, daar uiteraard definitieve
cijfers eerst na afloop van het boekjaar beschikbaar kunnen zijn. Belangrijke
wijzigingen worden echter niet verwacht en voor een algemeen overzicht kan op deze
cijfers gereedelijk worden afgegaan, behandelende, noem ik de volgende cijfers:

410 Conform de gepubliceerde balans per 31 December 1928, bestond, het uitgegeven
kapitaal der Unie en Union in ronde cijfers (het pond sterling omgerekend tegen f12)
uit f25.000.000 7% cum. pref. aandelen f111.760.780 gewone aandelen. Totaal
uitgegeven f136.760.780.

415 Gedurende het geheele jaar 1929 werden verdere belangen verworven, welke voor een
belangrijk deel zijn betaald met gewone aandelen der Unie en Union. Daar de
beurswaarde van deze gewone aandelen voortdurend belangrijk boven pari was, is de
basis, waarop onze gewone aandelen als tegenwaarde voor de geacquireerde
420 ondernemingen zijn uitgegeven, voor ons zeer gunstig geweest. Hierdoor en eveneens
door de uitgifte van aandelen met claimrechten aan oude aandeelhouders in Maart van
dit jaar is het uitgegeven kapitaal thans: f46.021.000 7% cum. pref. aandelen,
f189.456.000 gewone aandelen, totaal uitgegeven f235.477.000.

Na de uitgifte van preferente en gewone aandelen aan de Lever-groep, welke uitgifte
ik hierboven vermeldde, zal de kapitalisatie aan het begin van 1930 als volgt zijn:
425 f59.224.000 7% cum. pref. aandelen f261.456.000 gewone aandelen, totaal uitgegeven
f320.677.000. De reserves en de bedragen overgeboekt op nieuwe rekening, welke eind
1928 tezamen f29.895.895 beliepen, zijn nu verhoogd tot een bedrag van f95.220.000,
zulks zonder rekening te houden met eenige toevoeging uit de winst aan het eind van
dit jaar.

430 *De deelnemingen in afzonderlijke holding-companies.*

Verscheidene zaken, welke werden geacquireerd in den loop van dit jaar, zijn
uiteindelijk verworven door de voornaamste Holding Companies der Jurgens-Van den
Bergh organisaties en zijn derhalve ook door deze Holding Companies betaald.
435 Uit een oogpunt van algemeene bedrijfsleiding achten wij het ook voor de toekomst
wenschelijk, deze methode te blijven volgen, daar elke van deze Holding Companies in
zich zelf een organisatie vormt, die zich bij uitstek leent tot het in zich opnemen
van nieuwe eenheden.

Alleen op deze wijze is het mogelijk gebleken in zoo kort tijdsbestek een zoo groot
aantal nieuw verworven zaken onder te brengen, welke in het belang van Unie en Union
440 met een miniem tijdverlies in onze bestaande organisatie moesten worden opgenomen. De
voornaamste Holding Companies, welke deze zoo belangrijke taak hebben volbracht,
zijn:

Aanton Jurgens' Vereenigde Fabrieken, Van den Bergh's Fabrieken, Hollandsche Ver. t.
Expl. van Margarinefabrieken, Van den Berghs Ltd., Jurgens Ltd.

445 Aan het begin van dit jaar bedroeg het totale uitgegeven kapitaal van deze mijen
f331.368.000, bestaande uit f128.760.000 gewone en f202.608.000 preferente aandelen,
terwijl de reserves en de bedragen op nieuwe rekening overgebracht f68.100.000
beliepen. Het ligt in de bedoeling, dit bedrag verder te verhoogen uit de winsten van
het loopende jaar. Gedurende dit jaar zijn enkele van deze mijen tot verdere
450 kapitaalsuitgiften overgegaan, zoodat haar totaal uitgegeven aandelenkapitaal thans
bedraagt f373.332.000, bestaande uit f159.336.000 gewone aandelen en f213.996.000
preferente aandelen.

Ten tijde der formatie van Unie en Union verwierven wij rechtstreeks controleerende
belangen in drie van deze mijen. Gedurende den loop van 1928 en 1929 werden onze
455 aandelenbelangen bij deze 3 mijen belangrijk vergroot, terwijl wij eveneens
controleerende belangen verwierven in de beide andere maatschappijen, welke tevoren
deel uitmaakten van het Jurgens en van het Van den Bergh concern.
Voortaan zullen in de verslagen uwer maatschappij niet alleen de onmiddellijke
resultaten en de algemeene positie van Unie en Union worden behandeld, doch zullen

460 tevens gegevens worden verstrekt omtrent de maatschappijen, waarin Unie en Union
rechtstreeks aandeelenbelangen hebben. Gij zult met belangstelling vernemen, dat het
totale uitgegeven preferente en gewone aandeelenkapitaal van Unie en Union en dat der
vijf maatschappijen, die ik zooeven vermeldde, na uitschakeling van alle
465 "intercompany holdings" en zonder de aandeelen uit te geven ingevolge het Lever-
contract mede te rekenen, ongeveer beloopt f450.000.000.

Winst 1929 na betaling van preferent dividend f39.000.000.

Nadat ik de kapitalisatie en de reserves der Margarine Unie en Union heb behandeld,
kom ik thans op haar rentabiliteit, (haar earning capacity. Ik constateer met
470 voldoenen, dat een zeer conservatieve wijze is gevolgd bij de vaststelling der
financieele resultaten. In de geheele organisatie der Unie en Union zijn ruime
afschrijvingen voor waardevermindering toegepast en alle onkosten voor reclame zijn
onmiddellijk en volledig afgeschreven. Wanneer de balans en het jaarverslag voor 1929
aan u zullen worden voorgelegd, stel ik mij voor op deze cijfers verder in te gaan en
475 eenige interessante cijfers onder uw aandacht te brengen.

Het meeste zal u echter interesseeren het winstcijfer over dit jaar, dat, na betaling
van alle preferente dividenden, ongeveer zal bedragen f39.000.000 (netto winst 1928
beide vennootschappen f20.002.186), hetgeen zelfs iets meer dan 20% over het gewone
aandeelenkapitaal, aan het eind van dit jaar uitgegeven, uitmaakt.

480 Uw bestuur is overtuigd, dat er alle reden bestaat om met dit resultaat tevreden te
zijn, vooral wanneer in aanmerking wordt genomen, dat de bezuinigingsmaatregelen, die
wij in uitzicht hebben gesteld, nog niet ten volle hun vruchten hebben afgeworpen,
nog daargelaten, dat zij op verre na nog niet alle tot uitvoering zijn gekomen.

Voorts diene men te bedenken, dat de nieuw verworven zaken nog niet ten volle in de
485 resultaten van dit jaar hebben bijgedragen, daar hun acquisitie op verscheidene
tijdstippen in den loop van het jaar heeft plaatsgevonden. Indien wij het rendement
van 20% op het gewone aandeelenkapitaal vergelijken met hetgeen wij in het prospectus
van uitgifte der gewone en preferente aandeelen ten tijde der formatie van Unie en
Union vermeldden, zal moeten worden erkend, dat de resultaten alle mogelijkheden, die
490 oorspronkelijk binnen onzen gezichtskring lagen, verre hebben overtroffen. Uit
hetgeen ik omtrent de amagamatie met Lever heb medegedeeld, zult gij voorts de
overtuiging hebben gekregen, dat hierdoor mogelijkheden van nog grotere
rentabiliteit worden geschapen.

495 *Conservatieve financieele politiek.*

De snelle uitbreiding der zaken echter laat geen twijfel omtrent de wenschelijkheid
een zeer conservatieve politiek te volgen wat betreft de uitkeering van dividend en
het opbouwen van reserves en uw bestuur meent, dat zoowel de belangen van Unie en
Union als van hun aandeelhouders daarmede het beste zijn gediend. Uw bestuur zal
500 mitsdien vooralsnog de betaling van een beperkt dividend blijven aanbevelen. Het is
echter alleszins waarschijnlijk, dat de houders van gewone aandeelen ruimschoots
schadeloos zullen worden gesteld door toekomstige uitgiften van kapitaal aan oude
aandeelhouders op voordeelige voorwaarden, welke uitgiften, zoolang uitbreiding van
zaken een politiek van beperkte dividenden voorschrijft, van tijd tot tijd en in de
505 mate als door deze uitbreiding zal worden geboden, zullen plaats vinden. Ik aarzel
niet te zeggen, dat het de bedoeling van uw bestuur was, om zulk een
kapitaalsuitgifte te doen plaats vinden aan het eind van dit jaar. In verband met de
financieele wereldcrisis is het onwenschelijk gebleken, aan dit voornemen uitvoering
te geven en er bestaat geen enkele reden, waarom tot zulk een uitgifte zou worden
510 overgegaan, indien en zoolang de toestand op de kapitaalmarkt niet het volledig
succes eener zoodanige uitgifte zou waarborgen. Op het geschikte tijdstip evenwel,
wanneer de financieele omstandigheden zullen zijn verbeterd, zal tot een zoodanige
uitgifte worden overgegaan en het ligt in het voornemen, het provenu daarvan te doen
strekken tot terugbetaling van alle vlottende schulden, welke de Unie en Union hebben
515 aangegaan voor de financiering van een deel hunner grondstoffen voorraden. Andere
vlottende schulden dan voor dit doel bestaan niet. Ik vermeld nog, dat indien die
uitgifte in 1930 plaats vindt, aan de gewone aandeelen, welke aan de Lever-groep
zullen worden uitgegeven, geen recht van voorkeur tot inschrijving zal zijn
verbonden. Volledigheidshalve worde nog opgemerkt, dat een zoodanige nieuwe uitgifte
520 gepaard zal moeten gaan met een verdere verhooging van het maatschappelijk kapitaal
der Margarine Union Ltd., aangezien de kapitaalsverhoging dier maatschappij, waartoe
heden in haar algemeene vergadering zal worden besloten, op een zoodanige uitgifte
niet is berekend.

Tenslotte nog een enkel woord over de toekomst.

525 Wat de dividend-politiek betreft neem ik aan, dat ik het u voldoende duidelijk heb
gemaakt, dat uw bestuur vooralsnog de uitkeering van dividend op gewone aandelen op
10% wenschte te handhaven. Op rekening van het dividend zal thans een interim dividend
van 4% (onv.) worden gedeclareerd, betaalbaar op 17 December a.s.

530 *Hoopvolle verwachtingen.*

Wat betreft de toekomstige winsten kan ik u mededeelen, dat het geheele bestuur de
toekomst hoopvol inziet. Het heeft de overtuiging, dat een nauwe samenwerking
tusschen de diverse organisaties, welke thans door de Unie en Union worden
gecontroleerd – en welke tot nu toe zoo vruchtdragend is geweest – zal voeren tot het
535 toenemen van besparingen en tot beperking van onkosten. Het mag worden verwacht, dat
zulks uit de jaarrekeningen van 1930 en 1931 zal blijken en dat de almagamatie met
het zoo wijd-vertakte Lever Concern nog verdere mogelijkheden zal openen voor
verhoogde efficiency en verdere vermindering van onkosten in de diverse bedrijven.
Het resultaat van deze maatregelen zal zoowel aan het publiek als aan onze
540 aandeelhouders ten goede komen.

Ten aanzien van de grondstoffen wil ik opmerken, dat, hoewel een lage
grondstoffenprijs vanzelfsprekend voor ons een direct voordeel beteekent, uw bestuur
niettemin overtuigd is van de noodzakelijkheid om een redelijke winstmarge te laten
zooowel aan de inheemsche bevolking der productielanden, als aan andere producenten
545 van deze grondstoffen. Wij zijn er ons volkomen van bewust en houden ons dan ook bij
voortdoring voor oogen, dat het noodzakelijk is, de productie van grondstoffen te
stimuleeren. Het bestuur zal elke oprechte poging om tot redelijke en stabiele
prijzen te geraken, ten allen tijde steunen.

Met innig leedwezen maak ik ten slotte melding van het feit, dat de heer Emile
550 Jurgens die van den Raad van Bestuur deel heeft uitgemaakt, ons door den dood is
ontvallen. Zijn diensten waren van de grootste waarde voor onze vennootschap, zoodat
hij noode zal worden gemist. Uwe vergadering zal aanstonds in de gelegenheid worden
gesteld, in de aldus ontstane vacature te voorzien door de benoeming van den heer
Victor Jurgens.

555 Het ligt voorts, gelijk ik reeds vermeldde, in het voornemen om, wanneer de statuten
zullen zijn gewijzigd, u in de gelegenheid te stellen, de heeren Arthur Hartog en
Franz Schicht, die een leidende positie in de organisatie van de Unie en de Union
bekleeden, tot leden van den Raad van Bestuur te benoemen.

560 *Statutenwijziging goedgekeurd.*

Na het uitspreken dezer rede werden de voorgestelde statutenwijzigingen met algemeene
stemmen aangenomen, terwijl tot leden van den Raad van Bestuur werden benoemd, de
heeren Victor Jurgens, Berlijn, dr. Heinrich Schicht, Aussig, Georg Schicht, Berlijn
en Jacob Hartog, Rotterdam.

565 *(Gedeeltelijk gecorrigeerd)*

25 augustus 1937 **AANDEELHOUDERS UNILEVER N.V. KRIJGEN STEMRECHT.**

Wat is de praktische beteekenis?

EERSTE STAP VOOR HET RECONSTRUCTIEPLAN GEZET.

570 De eerste stap noodig voor het interne reconstructieplan der Unilever is gezet. Een
statutenwijziging der Unilever N.V. tot wijziging van het stemrecht is de vorige week
met algemeene temmen door de aandeelhoudersvergadering goedgekeurd. Deze wijziging
van het stemrecht houdt verband met de komende omwisseling van de certificaten in
575 origineele aandelen Unilever N.V. Tot nu toe was het publiek, dat financieel belang
had genomen bij de Unilever N.V. van ieder stemrecht uitgesloten. Insteede van
origineele aandelen werden slechts certificaten ter beurze van Amsterdam verhandeld.
De certificaathouders hadden geen recht tot bijwoning der aandeelhoudersvergaderingen
en konden evenmin stemrecht uitoefenen. Het publiek bleef dus onmondig en was alleen
in staat tot het incasseeren van dividenden.

580 Aan dezen toestand wordt nu een einde gemaakt. De gelegenheid zal worden opengesteld
tot omruiling der certificaten in origineele aandelen Unilever N.V. In de toekomst
zal het publiek, dat zijn gelden in de Unilever N.V. belegd heeft, dus de vergadering
van aandeelhouders kunnen bijwonen en een stem in het kapittel hebben. Of dit
practisch ook tot groote veranderingen aanleiding zal geven betwijfelen wij. De

585 praktijk toont overduidelijk aan, dat bezoek op aandeelhoudersvergadering in ons land
altijd zeer miniem is. Zelfs wanneer er zeer belangrijke beslissingen genomen moeten
worden, ziet men de direct belanghebbende personen n.l. de aandeelhouders veelal niet
ter vergadering verschijnen. Deze geringe belangstelling is overigens goed te
verklaren, omdat de praktijk ook uitwijst, dat het voor de aandeelhouder in de meeste

590 gevallen een onbegonnen werk is om een ingediend bestuursvoorstel van eenige
importantie gewijzigd of afgestemd te krijgen. Toch heeft het bestuur der Unilever N.V. met het oog op de door te voeren
reconstructie terecht gemeend aan de aandeelhouders stemrecht te moeten geven.
Bovendien wordt de geldende beperking van 't stemrecht opgeheven en verkrijgt ieder
595 aandeel dus 1 stem. Tot nu toe kon geen der aandeelhouders meer dan 6 stemmen
uitbrengen. Deze wijziging is niet van groote beteekenis voor den kleinen belegger,
doch wel voor de groote "holdings", welke nu naar verhouding van het aandeelenbezit,
ook zeggenschap in de N.V. krijgen. De invloed van den kleinen aandeelhouder wordt
verhoudingsgewijs daardoor geringer.

600 Na deze eerste statuten-wijziging, zal er nog een tweede statutenwijziging der
Unilever N.V. volgen. Deze tweede statutenwijziging is de meest belangrijke, omdat deze direct verband
houdt met de wijziging der oorspronkelijk bestaande overeenkomst tusschen Unilever
N.V. en Unilever Ltd., waarbij bepaald wordt dat winstuitkeering op voet van
605 gelijkheid zal geschieden. In onze beschouwingen in het avondblad van de Maasbode van
11 Augustus j.l. hebben wij erop gewezen, dat de voorgestelde wijziging in deze
overeenkomst een principieele verandering in den opzet der beide hoofd-maatschappijen
beteekent voorzover het de preferente aandelen betreft. Een dergelijke verandering
kan echter slechts plaats vinden door wijziging der statuten. Art. 2 der statuten van
610 de Unilever N.V. luidt immers als volgt:
"Het doel der vennootschap is het verrichten van alle daden van koophandel met
uitzondering van assurantiën, bepaaldelijk het verwerven van belangen in
vennootschappen, het beheeren en financieren daarvan, alsmede het verrichten van alle
handelingen, welke direct of indirect geacht kunnen worden daarmede in verband te
615 staan of daartoe bevorderlijk te zijn, alles in den ruimsten zin genomen, waaronder
meer in het bijzonder: het uitvoeren eener overeenkomst met de Margarine Union
Limited (thans genaamd "Unilever Limited") – een Engelsche vennootschap met
overeenkomstig doel als de Unilever N.V. (vroeger genaamd "Naamlooze Vennootschap
Margarine Unie") – op vijftien December negentienhonderd zeven en twintig bij
620 notarieele acte ten overstaan van den te Rotterdam resideerenden notaris L. J. C. J.
van Ravensteyn gesloten, welke overeenkomst de noodige voorziening treft ten einde
gelijkheid van winstuitkeering op nader bij die overeenkomst bepaalde soorten van
aandelen in ieder van beide vennootschappen, alsmede gelijkheid van waarde van
zoodanige aandelen ingeval van liquidatie van beide of van één van beide
625 vennootschappen wederkeerig te verzekeren."

Alvorens het diep-ingrijpende reconstructieplan en de daarmede noodzakelijk gepaard
gaande statutenwijziging door te voeren, geeft het bestuur van het Unilever-concern
630 dus aan de aandeelhouders medezeggenschap. De besluiten worden niet buiten de
aandeelhouders om genomen, doch deze kunnen straks op de vergadering hun stem vóór of
tegen de voorstellen uitbrengen. In hoeverre hierdoor de oorspronkelijke voorstellen
nog gewijzigd zullen worden, zal de toekomst moeten leeren. In ons land hebben de
aandeelhoudersvergaderingen over het algemeen niet veel meer dan een formeele
beteekenis. Een enkele maal komt het wel eens tot oppositie, van aandeelhouderszijde,
635 doch succes en praktische resultaten worden vrijwel nimmer bereikt. Wij behoeven
slechts te wijzen op den grooten tegenstand, welke o.a. de reorganisatie der Holland-
Amerika Lijn destijds heeft ondervonden, en waar de aandeelhouders en
obligatiehouders toch het onderspit moesten delven. Op de aandeelhoudersvergaderingen
der Amsterdamsche Bank wordt jaar in, jaar uit, steeds vruchteloos oppositie gevoerd
640 tegen de dividend-politiek; op de aandeelhoudersvergaderingen der Kon. Petroleum Mij.
wordt nauwelijks een bevredigend antwoord verstrekt op de vragen, door aandeelhouders
aan het bestuur gesteld. En zoo zouden wij deze voorbeelden nog met vele andere
kunnen aanvullen.

Formeel vertegenwoordigen de aandeelhouders inderdaad de hoogste macht in de N.V.,
645 doch practisch blijkt hun invloed, door verschillende omstandigheden, steeds gering
te zijn.

Zou nu de Unilever in de toekomst hierop een gunstige uitzondering maken? Wij
betwijfelen het. Ook hier zullen de aandeelhouders wel geheel afhankelijk blijven van
de politiek, welke het bestuur meent te moeten voeren.

650 Nu wijst de "Dag. Beurscrt." naar aanleiding van onze beschouwingen (zie het
avondblad van 11 Augustus) erop, dat het bestuur van het Unilever-concern bij de
technische uitvoering der plannen wel de gelijke rechten der Nederlandsche en
Engelsche preferente aandeelhouders zal waarborgen.

Het blad schrijft dan als volgt over de gewijzigde passage inzake de uitkeering op
655 voet van gelijkheid van winsten en kapitaal voor de preferente aandeelhouders:

660 "Men mag evenwel de praktijk bij de beoordeeling dezer passage niet uit het oog verliezen. Blijft eventueel na betaling van de preferente aandeelhouders van de eene Mij. iets ter beschikking, dan komt dit ten goede aan de preferente aandeelhouders der andere Mij. Slechts wanneer het geval zich voordoet, dat bij liquidatie het gezamenlijke actief der Engelsche en Nederlandsche Mij. niet voldoende is om aan de verplichting ten opzichte van de preferente aandeelhouders te voldoen, zou één der groepen aandeelhouders het nominale bedrag terug kunnen ontvangen, terwijl één groep preferente aandeelhouders minder krijgt dan het nominale bedrag. Het zal geen bezwaar opleveren, indien de Mij en zich wederzijds garant stellen voor het nominale bedrag hunner preferente aandeelenkapitalen en in de overeenkomst wordt vastgelegd, dat voor het geval er ter betaling van één der groepen preferente aandeelhouders minder dan het nominale bedrag blijkt te zijn, aan de beide groepen aandeelhouders, 'n gelijk percentage zal worden uitgekeerd. Bij de definitieve vaststelling der nieuwe overeenkomst moet aan dezen eisch worden voldaan."

670
675 Tot nu toe is echter nog geen wijziging in de voorgestelde reconstructieplannen door het bestuur der Unilever N.V. aangekondigd. Ook merkt de "Dag. Beurscrt." op: "tegen een wijziging in de statuten, die zou indruischen tegen den oorspronkelijken opzet, zou met succes bij den minister geprotesteerd kunnen worden, waaruit weigering van de goedkeuring der statutenwijziging zou voortvloeien."

Voor de preferente aandeelhouders wordt nu een verandering ingevoerd, welke indruischt tegen den oorspronkelijken opzet. Hiervoor is statutenwijziging noodig en ook de ministerieele goedkeuring. Wij gelooven echter niet, dat daardoor voor het bestuur der Unilever N.V. onoverkomelijke hinderpalen in den weg worden gelegd.

680 2 november 1942 [betaalbare dividenden van verschillende maatschappijen]

VAN DEN BERGH'S EN JURGENS' FABRIEKEN N.V. ROTTERDAM.
6% Cum. Pref. Winstdeelende Aandeelen A en B.
685 De Directie bericht, dat over het boekjaar 1941 een dividend van 4.8%, uitmakende f48.- per aandeel van nom f1.000.- en f9.60 per onderaandeel van nom. f200.- van 4 November a.s. af betaalbaar zal zijn ten kantore van de Rotterdamsche Bankvereniging N.V. te Rotterdam, Amsterdam en 's-Gravenhage, onder aftrek van 15% dividendbelasting ad f7.20, onderscheidenlijk f1.44.

690 Op dividendbewijs no. 44 zal aldus worden betaald: f40.80 per aandeel van nom f1.000.- en f8.10 per onderaandeel van nom. f200.-
Rotterdam, 2 November 1942

695 VAN DEN BERGH'S EN JURGENS' FABRIEKEN N.V. ROTTERDAM. 5½% Cumulatief Preferente Aandeelen. [...]

VAN DEN BERGH'S EN JURGEN'S FABRIEKEN N.V. ROTTERDAM. Gewone Aandeelen A. [...]

700 LEVER BROTHERS & UNILEVER N.V. ROTTERDAM 6% Cumulatief Preferente Aandeelen. [...]

705 Certificaten van 7% Cum. Pref. Aandeelen LEVER BROTHERS & UNILEVER N.V. Ondergeteekende bericht, dat het dividend over het boekjaar 1941 ad 5.6%. uitmakende f56.- voor de certificaten van f1.000.- nominaal [...]

LEVER BROTHERS & UNILEVER N.V. ROTTERDAM 7% Cumulatief Preferente Aandeelen. [...]

710 13 november 1965 [betreft de oprichting van de Margarine Unie]
[...] **Troef**

715 WAT moest er nu gebeuren? De raadslieden hadden er zich toe bepaald een nieuwe overeenkomst aan te raden. Aan een fusie werd niet dadelijk gedacht - dat is later, alhoewel niet véél later, naar voren gekomen. Toen speelde Anton Jurgens een hoge kaart uit, brutaal en gedurfd zoals Anton Jurgens was. Maar het uitspelen van dié kaart bewees toch ook weer zijn grote visie, want het was de kaart die het spel besliste, dat tot de vorming van de Margarine Unie - en dus uiteindelijk tot de vorming van Unilever heeft geleid. Anton Jurgens stelde een ultimatum. Hij wenste kort en goed geen nieuwe overeenkomst (waarom zou dié overeenkomst succes hebben, terwijl de drie vorige overeenkomsten schipbreuk hadden geleden?) maar een fusie.
720 Dit voorstel viel als een bom bij de Van den Berghs, die daarop in Brussel in Hotel Astoria scheepsraad belegden. Daar kwamen Jacob, Henry, Sidney, Albert, Leo, Sidney

J, Sam, Arnold, Donald van den Bergh en dan verder De Blank, Duncan Hardwick, Polak en ik. Aan hetgeen zich in Brussel afspeelde, kan ik niet terugdenken zonder een glimlach. Misschien speelde mijn jeugdtijd bij Willem Royaards een rol, zodat ik toch
725 een beetje toneel kon spelen – misschien was het ook een beetje flair of een beetje mensenkennis, dat mij ertoe bracht...
Enfin, het is in Brussel, waar de beslissing viel, als volgt gegaan: Ik was er het eerst en had een paar uur de tijd. Ik zat te piekeren: Hoe zou ik nu de brief van
730 Anton Jurgens beantwoorden, als ik Van den Bergh was?
Aan een tafeltje in het restaurant schreef ik een concept en liet dat concept lezen aan De Blank, Hardwick en Polak, die inmiddels ook waren gearriveerd. Die vonden de opzet goed, schaafden er nog een beetje aan en wij waren echt tevreden over de brief, die wij zouden willen schrijven als wij het voor het zeggen hadden. Ik stopte de
735 brief in mijn zak en de volgende dag zouden wij dan wel merken hoe de heren Van den Bergh over het ultimatum van Anton Jurgens dachten.

Show

BE volgende morgen om 10 uur werd de familieraad geopend. Ik voelde als niet-lid van de familie het welhaast dramatische van deze bijeenkomst. Traditie was voor de Van
740 den Berghs geen leeg begrip. Het was niet eenvoudig die traditie overboord te zetten. Eindelijk, om 5 uur in de middag, wendde Sam van den Bergh – de familie was het onderling nog niet eens geworden – zich tot mij en vroeg: "Wat zou jij nu doen?"
Gelukkig wisten mijn medesamenzweerders hun gezicht in de plooi te houden toen ik effen antwoordde: "Ik zou geneigd zijn een brief aan Jurgens te schrijven, waarbij de
745 deur voor onderhandelingen open blijft."
Er kwam geen reactie, men vergaderde verder. Maar na een half uur kwamen de verlossende woorden: "Maak dan maar eens een concept", waarop ik reageerde met te zeggen, "dat ik graag wilde, dat wij hieraan met z'n vieren zouden dokteren."
750 Om een toneeluitdrukking te gebruiken: De Blank, Hardwick, Polak en Rijkens "af door de zijdeur". Daar stonden wij. Alle vier waren wij overtuigd, dat de fusie met Jurgens door moest gaan en alle vier stonden wij achter de brief die in mijn portefeuille zat. Wij deden het verstandigste dat wij, geloof ik, op dat moment konden doen: Wij begaven ons naar de bar van het hotel en bestelden een borrel. Dáár hebben wij toen uitgerekend, hoe lang wij tactisch moesten wegblijven. Als wij te
755 vroeg terugkwamen, zou het een doorgestoken kaart lijken, als wij te laat naar binnen gingen, zou het effect bedorven zijn. Dat "timen" aan de bar in het Brusselse Astoria Hotel was nog moeilijker dan het schrijven van de brief!
Wij namen nog een borrel op de goede afloop, keken op ons horloge en gingen naar binnen. Ik overhandigde de brief. De brief werd niet alleen als basis aanvaard, doch
760 er werd na lang gepraat geen woord aan veranderd. Op dat moment werd in wezen de Margarine Unie een feit. Ik heb mij zelden gelukkiger gevoeld."

1 april 2018 Successful buy-out and delisting of Unilever N.V. preference shares 28/03/2018

765 London/Rotterdam - Unilever PLC, Unilever N.V. and Unilever Corporate Holdings Nederland B.V. ("UCHN"), a wholly-owned subsidiary of Unilever PLC, today jointly announce that the Enterprise Chamber of the Amsterdam Court of Appeal ordered the remaining holders of issued and outstanding (depository receipts of) 6% and 7%
770 cumulative preference (sub)shares in the capital of Unilever N.V. (together the "Preference Shares") to transfer their Preference Shares to UCHN for a price equal to the price of the tender offer on the Preference Shares of 11 October 2017, to be increased with statutory interest as of 3 November 2017 until the date of transfer of the Preference Shares to UCHN ("Buy-Out Price").
Court orders transfer of remaining outstanding 6% and 7% preference shares
775 6% and 7% preference shares will be delisted on 5 April 2018
The last trading day of the 6% and 7% preference shares will be 4 April 2018
On or around 16 April 2018, UCHN will deposit the Buy-Out Price relating to the Preference Shares that until that date have not been transferred to UCHN into the
780 consignment fund of the Dutch Ministry of Finance, as a result of which the then remaining Preference Shares will be transferred to UCHN by operation of law. As of the date of consignment, the remaining former holders of Preference Shares are entitled to receive payment of the Buy-Out Price from the consignment fund of the Dutch Ministry of Finance. Holders of book-entry Preference Shares will receive the Buy-Out Price through via their intermediary in due course.
785 Unilever N.V. has applied for delisting of the Preference Shares from Euronext in Amsterdam ("Euronext"), which is confirmed by Euronext. Delisting will take place on

5 April 2018 and the last day that the (depository receipts of) Preference Shares can be traded on Euronext will therefore be 4 April 2018.